

## 李明树所长寄语软件所2010届毕业生

7月11日上午八时，软件所2010届研究生毕业典礼在所大报告厅隆重举行。所长李明树、书记李玉成、副所长黄涛、学位委员会主任主席冯登国、所长助理张健等领导出席了典礼。100多位毕业生的家长和亲属也应邀参加。典礼上宣布了“中科院研究生院2009-2010年度优秀毕业生”名单和“软件所2009-2010年度优秀导师表彰决定”。

李明树所长在典礼上致辞，全文如下：

同学们、老师们，

尊敬的各位毕业生的家人们：

欢迎大家出席中国科学院软件研究所2010年度研究生毕业典礼。首先，我代表软件研究所，对今年毕业的40名博士生、75名硕士生表示热烈的祝贺！向各位毕业生的导师和家人以及软件所有关部门的职工、研究生表示衷心的感谢！也特别感谢中科软科技股份有限公司继2009年之后，今年再次全额赞助了本次毕业典礼活动和邀请毕业生家长来京观摩典礼的费用！

刚刚过去的2009—2010学年，在全所职工和广大研究生（也包括今天在场的毕业生）的共同努力下，软件所各项工作继续取得快速发展：2009年经费总收入将近2.5亿元；建筑面积15000平米的7号楼正式投入使用，不但增加了科研办公面积，也有了我们的健身中心和新食堂；软件所牵头的历史上首个超过亿元（达1.75亿元）的国家科技支撑计划重大项目课题正式启动；所中长期发展规划进一步深入贯彻落实，2009年有29位研究生（其中博士生28名、硕士生1名）受“研究生出访支持项目”资助，得以到美国、加拿大、法国、荷兰、澳大利亚、日本、泰国、韩国和澳门等十几个国家与地区参加国际学术会议，还有4名研究生分别获得5万到8万元不等的“研究生创新基金项目”资助，能够从事个人感兴趣的探索与创新。

今天同学们已经顺利结束了在软件所几年的学习任务，按照学位条例，都应该在本学科掌握了“坚实（宽广）的基础理论和系统（深入）的专门知识”，硕士应当“具有从事科学研究工作或独立担负专门技术工作的能力”，博士则应当“具有独立从事科学研究工作的能力，并在科学或专门技术上做出创造性的成果”。然而，毕业仅仅是序曲，各位人生的“大戏”其实才刚刚拉开帷幕。因此，临别之际，请允许我再以老师或者兄长的身份给你们提几点要求：

## 软件所基本建设工作获奖

9月14—16日，中国科学院基本建设工作总结交流会在苏州召开。

会议全面总结了知识创新工程13年来中科院在科教基础设施建设方面取得的成绩和经验，并结合“创新2020”战略部署，明确了基本建设工作新的历史使命和任务。会议强调要加快全面完成“十一五”建设任务，加快做好“十二五”规划制

第一，诚信。墨子说：“言不信者，行不果”。荀子说：“言无常信，行无常贞，惟利所在，无所不倾，若是则可谓小人矣”。大仲马说：“当信用消失的时候，肉体就没有生命”。莎士比亚说：“如果要别人诚信，首先要自己诚信”。

无论你们继续求学，还是直接参加工作，“诚信”都应该是你们毕业以后的第一课和最重要的一课。我诚恳地建议你们，除非有特殊情况，否则：如果求学就把既定的学习目标读完；如果工作就把第一个合同期限守满。因为你们是中科院软件所的毕业生，没有人怀疑你们的能力，也没有人担心你们的水平，还可以预见你们或大为事业、或小为生存付出努力，但是诚信看似简单，实现起来却并不简单。

第二，宽容。孟子说过：“爱人者，人恒爱之；敬人者，人恒敬之”。屠格涅夫也说过：“不会宽容别人的人，是不配受到别人宽容的”。

我们必须宽容别人。这既是一种必修的美德，实际也是一种必要的选择。可能除了父母和老师，没有人真正不计较你。和父母拌拌嘴虽然有点不孝但大体无妨，与老师闹腾一下虽然违背师道尊严但通常老师也不会太在意。但是一旦你们走向社会，你需要清楚地知道：周围很多人也许没有那么多耐心。

我们同时也应该宽容自己。请注意，这里的“宽容”，不是没有原则，更不是放纵，而是善待自己！当今世界，节奏越来越快，竞争越来越烈，压力越来越大，彼此关心其实越来越少，为什么不多对自己好一点？希望同学们不放弃努力，不放弃追求，但能够以一颗平和、简单的心看待结果。

第三，刻苦。“天上不会掉馅饼”，这个我就不多说了，仅取陆游《冬夜读书示子聿》与大家共勉：“古人学问无遗力，少壮工夫老始成。纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”

总之，希望各位以诚信的为人、宽容的心态、刻苦的精神，继续人生舞台的终身学习！你们的老师、同学，你们的研究所，都衷心地希望你们拥有更加美好的未来！谢谢大家！

订和实施的准备工作，为中科院和研究所实现创新跨越和可持续发展提供强有力的支撑。同时，会议还对13年来在科教基础设施建设中做出突出贡献的单位和个人进行了表彰。

软件所荣获基本建设工作先进集体，所长助理、基建办主任张晓刚荣获基本建设工作先进个人。软件所党委书记、副所长李玉成在大会作经验交流发言。

## 中国科学院软件研究所办公室编印

地址：北京市海淀区中关村南四街4号 邮编：100190  
电话：010-62661012 传真：010-62562533  
网址：www.iscas.ac.cn E-mail:office@iscas.ac.cn

ISCAS  
中国科学院软件研究所  
Institute of Software Chinese Academy of Sciences

# 软件所人

总第23期

2010年第2期

中国科学院软件研究所 Institute of Software Chinese Academy of Sciences

## 路甬祥院长到软件所调研

7月7日，路甬祥院长到中科院软件所调研，先后考察了基础软件国家工程研究中心、综合信息系统技术国家级重点实验室、信息安全国家重点实验室等部门承担的“十一五”国家科技支撑计划重大项目课题“高速列车网络控制系统”，“核高基”国家科技重大专项课题“方德高可信服务器操作系统研发及产业化”、“红旗桌面操作系统研发及产业化”等国家级重大任务，并听取了各个课题进展情况汇报。

随后，路甬祥听取了李明树所长关于“解放思想，开拓创新，跨越发展，深入推进并加快实现‘九个转变’，把软件所知识创新工作提升到新的阶段”的专题汇报，并与院士专家以及科研和管理骨干进行了座谈。

李明树简要汇报了软件所在创新三期中抓住发展机遇、改善基本环境、建立系统机制、奠定发展基础的总体情况之后，重点介绍了软件所在落实“九个转变”方面的探索和实践，以及对其中遇到的诸如队伍体量、力量分配、人才稳定与引进机制、完成国家重大任务与可持续发展能力、创新文化的挑战、如何满足地方与行业需求和开展深层次产学研合作等问题所进行的思考并提出了软件所进一步发展的思路。与会专家围绕研究所实施“创新2020”，从互联网的未来、基础前沿研究与重大工程任务的结合、软件技术与产业发展以及国际合作等方面提出了意见和建议。

在听取了大家的发言后，路甬祥充分肯定了软件所近年来取得的成绩，对软件所不满足、不等待、不断思考的做法表示赞赏。他认为无论从观念理念、体制机制、园区面貌、队伍建设还是承担国家重大任务等方面来看，软件所都做出了很好的成绩，有了质的提升，目前不但已经形成很好的发展态势，而且在不断探索学科前沿、国家经济社会发展需求以及信息科技本身的变化。同时，瞄准未来国家重大需求有勇气先期投入，先做准备，形成优势，很好体现了建议和争取承担国家重大项目的能力。

路甬祥说，今后5—10年是中国经济、社会、科技等发展的关键时期，中国要从产业大国、经济大国和科技大国走向产

业强国、经济强国和科技强国，要从以跟踪模仿为主走向自主创新的道路，要逐步减少我国科技对外依赖的程度。国务院支持我院实施“创新2020”，重点要启动实施一批战略性先导科技专项，组织一批基础前沿科学中心、战略高技术研发中心和重大公益性科技综合研究中心，建设一批创新集群，要打破学科、研究所的壁垒，促进学科交叉和优势集成，也要启动新一轮的研究所改革发展。

在谈到软件科技和软件产业的发展态势时，路甬祥强调，当今时代已进入信息化、网络化、智能化时代，更加依靠知识、数据来创造新的财富，推动新的产业发展。这些都需要软件，所以软件产业已经不是过去所说的未来产业，而是一个现实的产业，也是未来的支柱性产业。软件业自身也发生了一些新的变化，过去的软件都是分散的，为一个产品或行业服务；现在则是基于整个系统、整个社会的。软件还关系到国家和社会安全。中国未来的发展，较之其他国家来说，在信息科技、信息产业、软件科技、软件产业方面有希望走到世界前列。可以预见，软件发展会迎来新的黄金时代，而且这个时代会持续相当长的时间。因此，软件所的发展面临着更好的机遇和更大的挑战。

路甬祥指出，要促进软件所更大的发展就要思考新的发展模式。国家研究所要明确自己的定位，在重大战略方向上做企业不愿意做、大学做不了的工作。从软件所的实践看，“核心研究所+工程中心/企业联合研发”的模式是可以探索的。研究所总部可以做基础、前沿、核心的部分，工程中心、分部或企业可以做测试、集成和大的工程实施。软件所在这方面已经跨出了很大的一步。

最后，路甬祥对软件所今后的发展提出了几点希望。一是在创新研究方面，除了保留有选择的自由探索外，应加强定向基础前沿研究和承担国家重大科技任务。研究所要逐渐从其它分散的软件开发服务中退出来，集中优势力量，确定一些基础前沿方向和一些共性方向，为研究所发展积蓄后劲；重大工程要面向国家战略需求，工程实施主要靠外延力量。文



路甬祥视察核高基项目

化建设既要有利于原始创新的前沿探索,也要有利于做软件工程和系统。

二是在学科交叉方面,要考虑推动计算科学的发展以及与自然科学、工程技术甚至人文科学的结合,推进数字化、信息化和智能化的进程。软件也可以在算法、数据分析与处理软件等方面加强与其他研究所的联合。

三是在体制机制方面,软件所要有勇气、有信心在研究所体制机制创新方面走在前列。要充分考虑我国国情特点,一方面由国家稳定支持基础前沿方向的探索,组织国际化的科学委员会,帮助我们把握科技前沿;另一方面要更加深入了解国家需求,了解全球经济发展,摸索出软件所新构架,建立新机

制,取得新发展。

四是在促进软件产业发展方面,中央政府、地方政府都在积极投资发展软件产业。软件所要抓住这个大好时机,充分利用中国的广阔市场需求、网络规模和人才储备等资源,在已有三个分部的基础上,加强知识创新体系和技术创新体系、区域创新体系的结合,形成网络式的发展格局。

路雨祥鼓励软件所,勇于解放思想,积极探索实践,在“创新2020”中先走一步,实现跨越式发展。

中科院办公厅(党组办)主任李婷,高技术局局长田静,北京分院党组常务副书记、副院长项国英,以及办公厅有关领导陪同调研。

## 江绵恒副院长带队来软件所进行领导班子换届考核

6月30日上午,中科院副院长江绵恒率领考核组到软件所进行领导班子换届考核。考核组由院人教局、高技术局和北京分院的有关领导及相关人员组成。软件所党政领导班子成员、副处长以上管理干部、副研以上科研人员、党委委员、纪委委员、党支部书记、职代会常设主席团成员、青年科技骨干代表、民主党派代表及离退休职工代表等参加了考核大会。

大会由北京分院党组常务副书记、副院长项国英主持。

李明树所长代表本届领导班子做了任期述职报告。他从科研绩效、体制机制改革、人才队伍建设、产业化工作、领导班子自身建设、党建工作和创新文化建设等方面汇报了本届班子任职工作情况,也分析了当前存在的问题,并阐述了今后的发展思路。在过去的四年中,软件所广大职工、研究生共同努力,进一步优化了科研、管理组织机构,深化了产学研、院地与国际合作,显著提高了科技创新能力,圆满完成了知识创新工程三期任务,还阶段完成了科技平台和基础设施建设,并初步建立了规范、高效的研究所基本制度。

北京分院纪检监察审计处处长管兵宣读了所长任期经济责任审计结果公告。

江绵恒副院长在会上发表讲话。他首先肯定了本届领导班子在任期内取得的各项成绩,尤其是在争取国家重大任务方面,不仅承担了“核高基”、“高铁”等国家重大项目,也瞄准了国家安全需求开展工作,还带动科研经费逐年快速增长。这些与研究所主动的战略部署是分不开的。但看到成绩的同时,他希望新的领导班子能够认真思考研究所如何才能继续向前发展,如何才能取得有重大显示度的创新成果。

结合“创新2020”相关部署,江绵恒从两个角度对软件所下一步的发展提出了要求。

第一,从国家层面来说,我国经济上了大台阶,在国际舞台上的地位与日俱增,但从我国面临的城市化进程来看,未来十年对我国的发展尤为关键。城市化是人类文明发展的趋势,城市化关键的问题是就业,而我国又是人口大国,这对我国是一个巨大挑战。发达国家已经完成了城市化、工业化,现在发

展的重点是信息化,我国却面临着三化都要做,需要平行发展的状况。我们应该思考在信息通信技术方面如何发展,产生具有自主知识产权的科技创新成果,催生新的产业,增加新的就业,这是我们这一代人乃至下一代人要去为之奋斗的目标。

第二,从科学院的定位来看,我们已经完成了知识创新一、二、三期,现在开始了“创新2020”,准备向国家提出科技先导计划。科学院是“国家队”,就要围绕国家目标来部署工作,不是仅仅关注某一个项目,也不局限于某一个领域,应当像当年“两弹一星”、“载人航天”一样组织全院力量,做大的战役,才能起到“火车头”的作用。信息通信技术领域发展迅速,我们不能满足于跟踪模仿,拘泥于原有思路,而是要基于中国的特色和国情,在大的层面上有大的想法,比如中国手机、互联网用户全世界第一,信息通信技术领域专项能不能从协议标准、数据处理、云计算、海计算等方面发展起来?如果我们敢去想,全院有关研究所形成共识,花10年时间坚持做下去,把基础研究和应用基础研究也配置进来,相信我们一定能做出来,形成巨大产业。软件方面我们与世界水平差距非常大,我国前10名软件公司市值加起来与世界10大软件公司差两个数量级,当然这也从另外一个侧面说明我们发展的潜力巨大。现在真的是“祖国在召唤”,全中国只有一家“软件所”,怎么才能做出真正的自主创新、原始创新,既是我们的职责,也是我们的事业。

大会最后,进入民主测评和民主推荐环节,考核组组织与会人员填写了《领导班子换届考核民主测评表》和《民主推荐表》。随后考核组分5个小组,以个别谈话的方式广泛听取了各方面的意见与建议。



江绵恒发表讲话

汇报会,研究所相关领导、派出产权代表、有关部门负责人及中科院企业党组副书记蒋协助为组长的中科院企业党组巡查组一行8人来到软件所,就研究所对投资的上市企业规范行使股东权利等情况进行了巡查。软件所所长李明树、书记李玉成出席了巡查

会上,李明树对中科院企业党组巡查组一行来软件所检查指



导工作表示欢迎,并对企业党组长期以来给予软件所的大力支持表示感谢。随后所长助理操云甫代表领导,从研究所上市公司基本情况、公司社会化改革、健全产业管理组织体系、完善法人治理结构、公司党建工作和廉政文化建设、研究所为公司提供的支持等六个方面向巡查组汇报了工作。

听完汇报后,与会人员就公司主板上市问题、研究所成果在公司的转化情况进行了交流和讨论。

杨柏龄在随后的讲话中指出,中科院促进成果转化的意义不仅仅在于投资办企业本身,而是以此促进整个国家的产业化发展。也就是说,通过社会化的途径,使研究所的投资企业能够规模产业化,从而形成更大的体量和份额,来体现出中科院对国民经济建设的贡献。

杨柏龄强调,中科院所属单位在产业化过程中要明晰研究所与企业的关系。



巡查组听取报告

首先,研究所的主业是科研,企业的主业是市场。办企业的关键在于体制机制,战略规划,融资集,市场营销,经营管理等顶层决策,而中科院的主体在于研究。院属单位要充分理解社会化的含义,科研机构和企业要发挥各自专长,进行强强联合,优势互补,取得共赢的局面。走出一条研究所孕育、孵化出创新成果,然后利用社会优势资源,形成规模产业化,从而促进高技术产业发展的路子。

其次,要充分认识到社会经济、市场规律在企业发展中的重要作用。对于参股企业,研究所应该以投资者的身份进行监督、管理,但不要影响企业作为经营者的独立性,要充分理解研究所文化与企业文化之间的差异,做到产权结构清晰,按市场经济规律办事,实现与企业的良性互动。

会后,巡查组组织与会人员进行巡查测评,并以个别谈话的方式广泛听取了各方面的意见与建议。巡查组一行还查阅相关资料,并在李玉成书记的陪同下实地考察了中科软科技股份有限公司。

## 软件所新一届领导班子成立

8月27日上午,中国科学院党组成员、副秘书长何岩带队到软件所宣布新一届领导班子。北京分院党组常务副书记项国英,北京分院干部工作处副处长李浩然,软件所新老领导班子成员、中层以上管理干部、副研(高工)以及具有博士学位的青年科技人员、党委委员、纪委委员、党支部书记、职代会常委、青年科技骨干代表、民主党派代表、离退休职工代表等100多人参加了大会。

项国英主持会议并宣布了中科院关于软件所新一届领导班子的任命:李明树同志任软件所所长,李玉成、赵琛同志任软件所副所长(任期5年)。

何岩代表中科院党组为离任的副所长黄涛同志颁发了荣誉证书,并在大会上讲话。他首先充分肯定了软件所上届领导班子的工作,也感谢黄涛同志在过去八年副所长岗位上所做出的贡献。他认为在上届领导班子的带领下,经过全所职工的努力和拼搏,软件所取得了很好的成绩,呈现出上升的态势,得到院党组的认可和软件所广大职工的肯定。何岩同时强调,本届班子是“老面孔,新班子”,但要有新压力,新发展,新目标。他代表院党组对新一届领导班子提出了五点希望和要求:

一是要继续加强战略研究、学科建设和布局工作。结合中国科学院“创新2020”工作要求和“十二五”规划,既满足国家对软件所的需要,也满足软件所自身发展的需要。

二是要认真学习并深刻领会2010年夏季院党组扩大会议精神,制定好软件所“创新2020”工作方案,积极参与战略性先导专项工作。

三是要加强人才队伍建设。在制定人才队伍建设规划时要注意三个原则:第一,用好现有人才;第二,引进关键人才;第三,培养未来人才。要特别注意发挥年轻人的作用,为年轻人的发展提供机会、创造条件,使其能够更快更好地成长。

四是要加强研究所管理。按照国家和中科院的有关方针政策,建立一套规范的、科学的管理体系,形成以制度为核心的管理模

式,加大制度的执行和落实,使制度成为约束研究所所有人员的行为准则。

五是要加强领导班子自身建设。班子是研究所发展的核心,只有不断学习,不断提升,不断加强政治素养和理论水平,不断提高管理能力和管理水平,才能很好地履行岗位职责,完成任期目标和本时期发展任务,不辜负院党组的希望,不辜负全所职工的希望。同时,领导班子既是管理者又是科研人员,不仅承担着全所的管理工作还肩负着繁重的科研任务,因此也希望全所职工对领导班子给予更多的理解和支持。只有上下的相互理解,只有广大职工对领导班子的认可和支持,才能更好地推动软件所整体的发展。

上届副所长黄涛在会上做了发言。他首先感谢各位领导和各位同事多年来对自己工作的关心、支持和理解,并表达了对新班子的信任。他表示今后虽然不再担任职务,但还是软件所的一员,会一如既往地对待软件所的工作尽心尽力,并祝愿软件所在新领导班子领导下,事业蒸蒸日上,在行业领域里影响越来越大,早日实现成为国际知名研究所的努力目标。

李明树代表新一届领导班子做了发言。他首先感谢院党组和北京分院对新班子的肯定和信任,感谢全体职工对新班子的认可和支持。同时,也感谢上一届班子成员、机关、所属各部门、所投资公司以及各级领导和广大职工,正是有了大家的支持才使上届班子做了一些工作,取得了一些成绩,得到了党组和职工的认可,也奠定了新一届班子工作的基础。在今后的工作中,新班子一方面会努力做到“解决过去的问题,着眼未来的挑战”;另一方面将努力落实院党组和分院党组对软件所的要求,特别是路雨祥院长对软件科技事业和软件所发展提出的明确要求,即希望软件所能够建成科学院比较前列的研究所。软件所要力争通过坚持不懈的努力,抓住“创新2020”重大发展机遇,实现这一目标。



软件所新一届领导班子成立大会